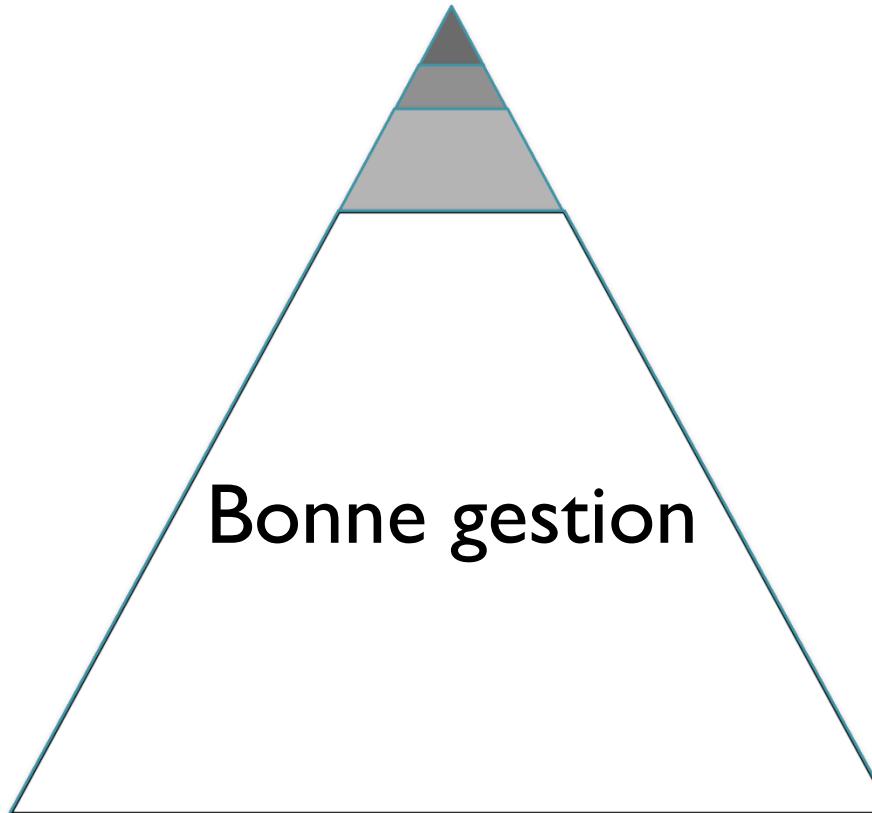


D'où viennent  
les problèmes  
de la commune ?

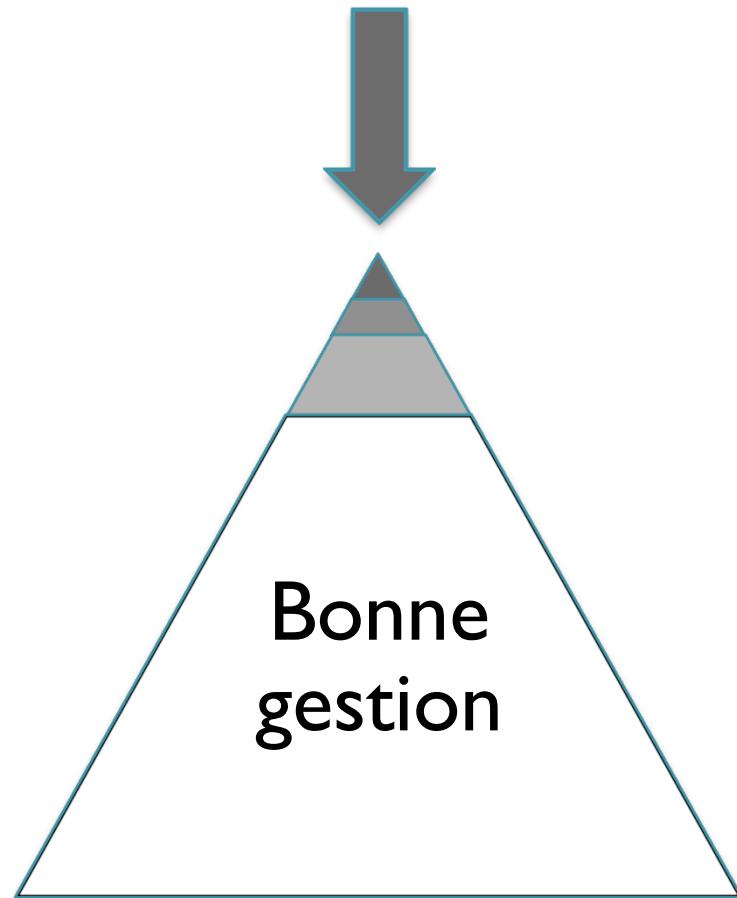


Le monde n'est pas parfait et une petite commune suburbaine comme Saint-Blaise ne fait pas exception.

Même dans les institutions les mieux gérées,  
il y a presque toujours des petites zones «grises»...



# La bonne gouvernance est celle qui garde les zones grises **sous contrôle**



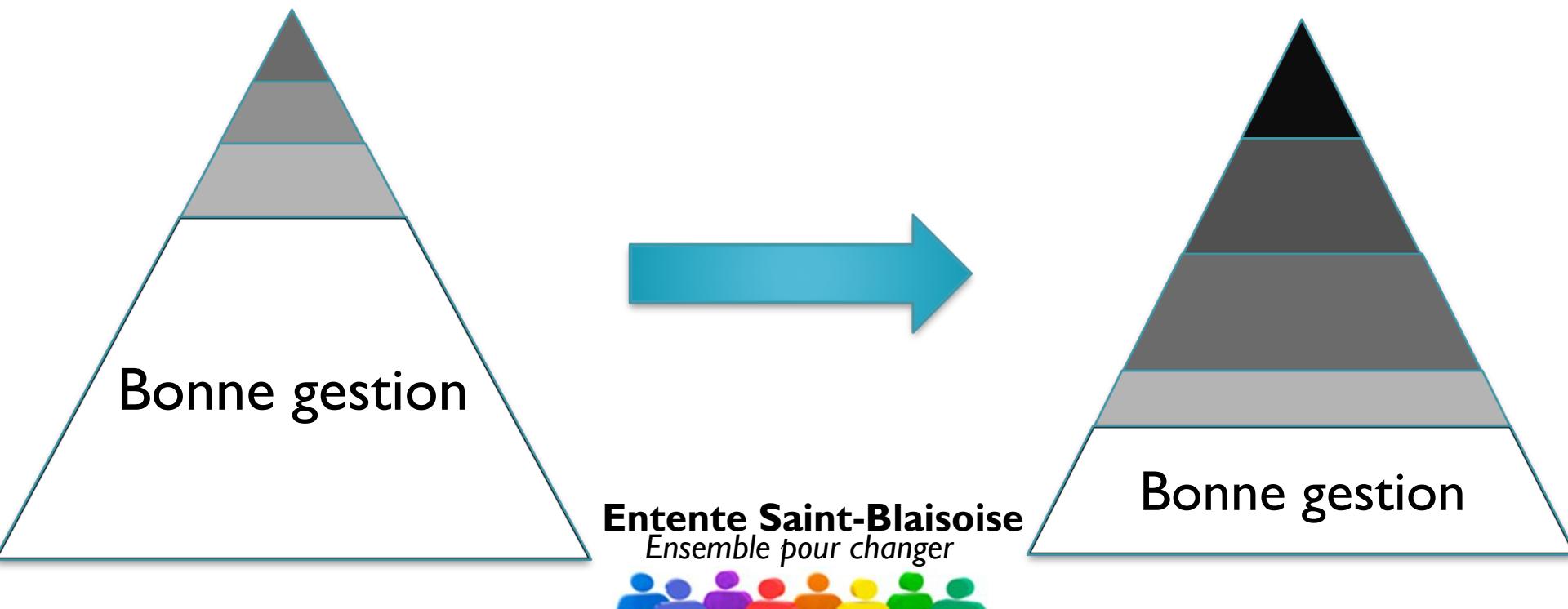
## La **gouvernance démocratique** :

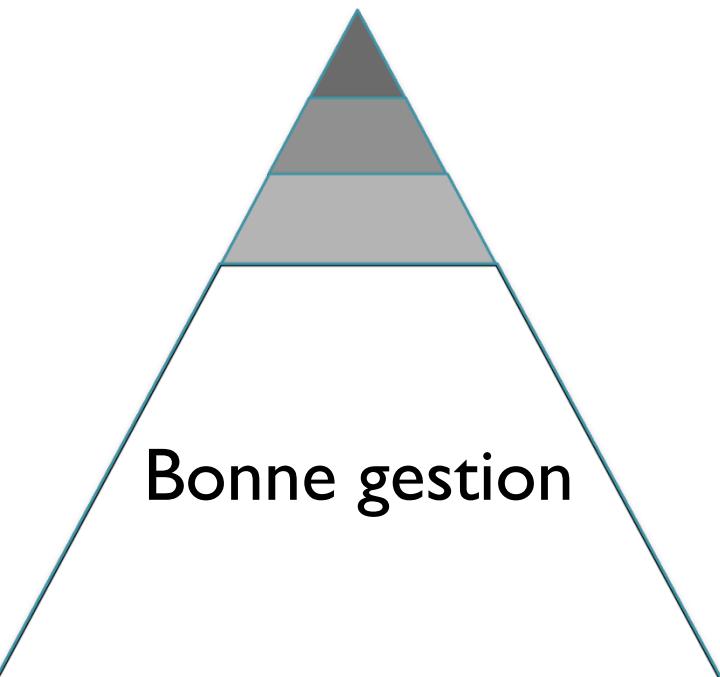
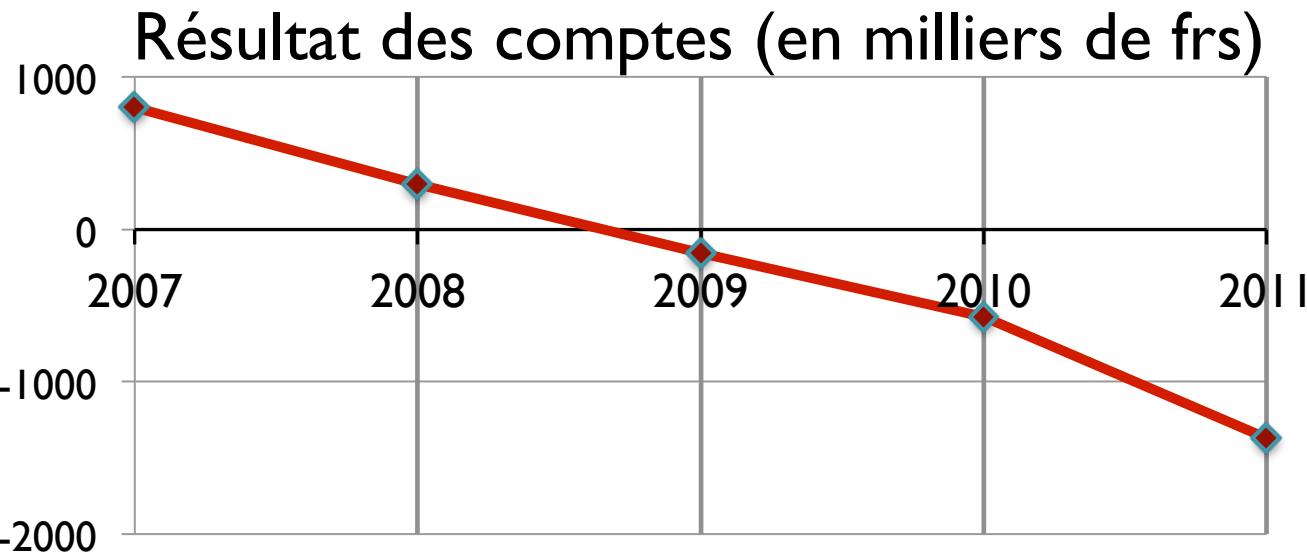
1. L'**équilibre** des pouvoirs exécutif, législatif, les commissions de gestion, etc.
2. Les procédures pour **consulter** et tenir compte de tous les intérêts légitimes
3. La capacité et la volonté de **contrôle** et de **critique** à tous les échelons



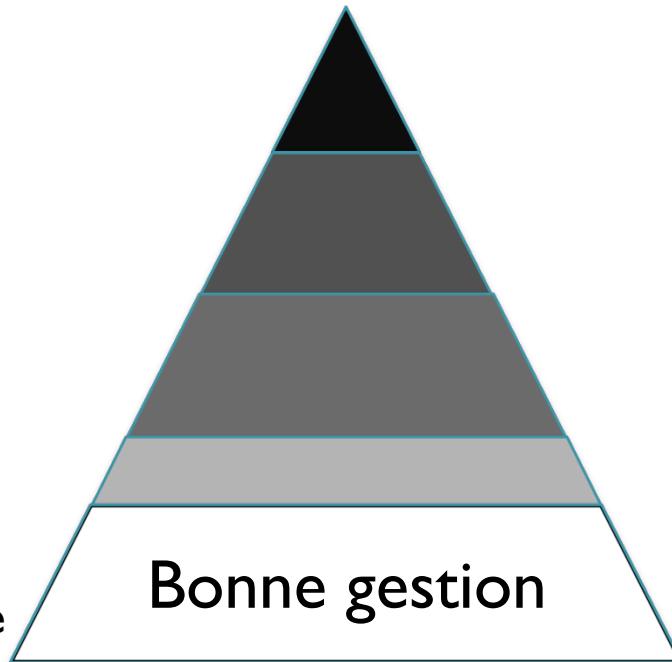
**Mais à Saint-Blaise, à un certain moment, des défauts de gouvernance ont laissé déraper le système ...**

Et on est passé de





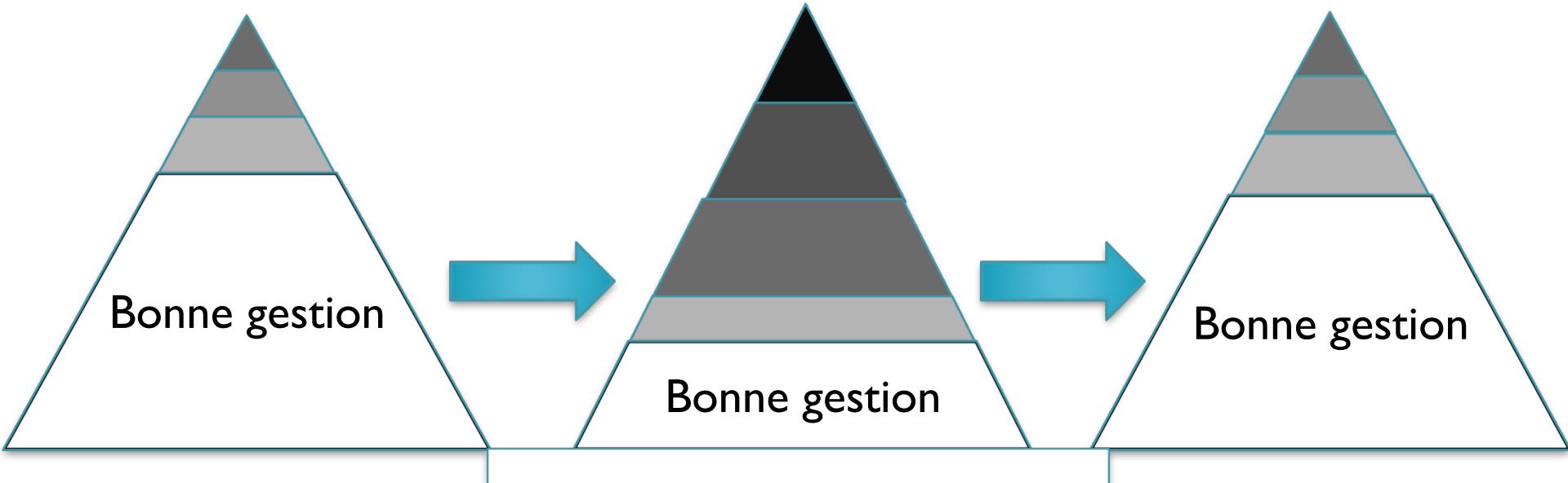
**Entente Saint-Blaisoise**  
*Ensemble pour changer*



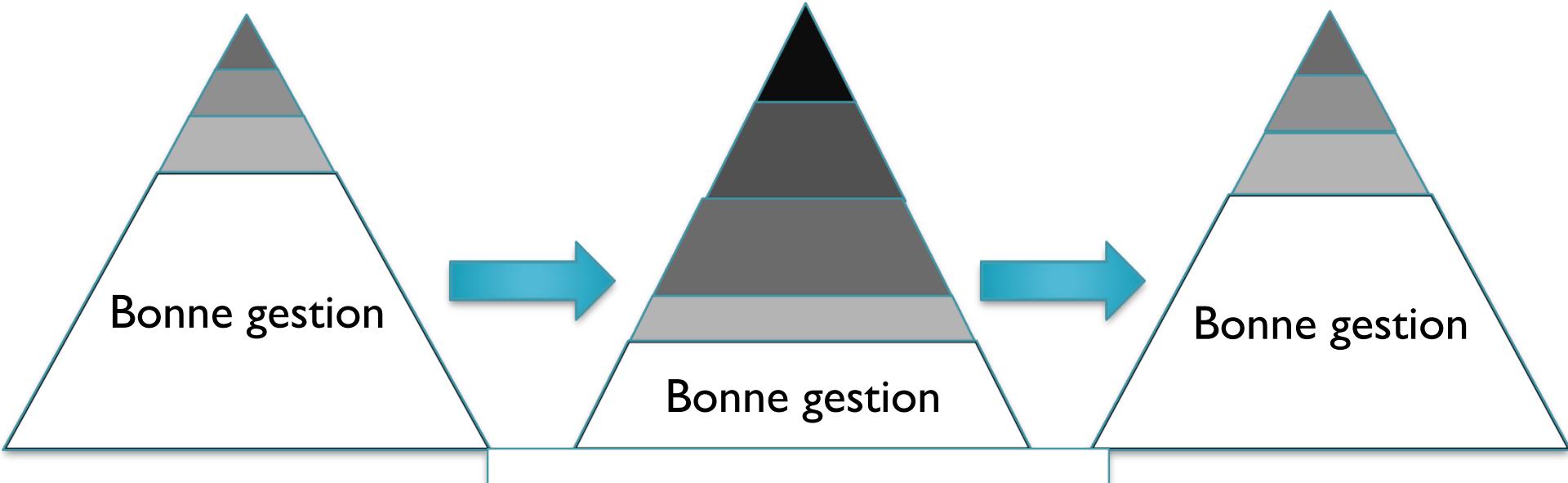
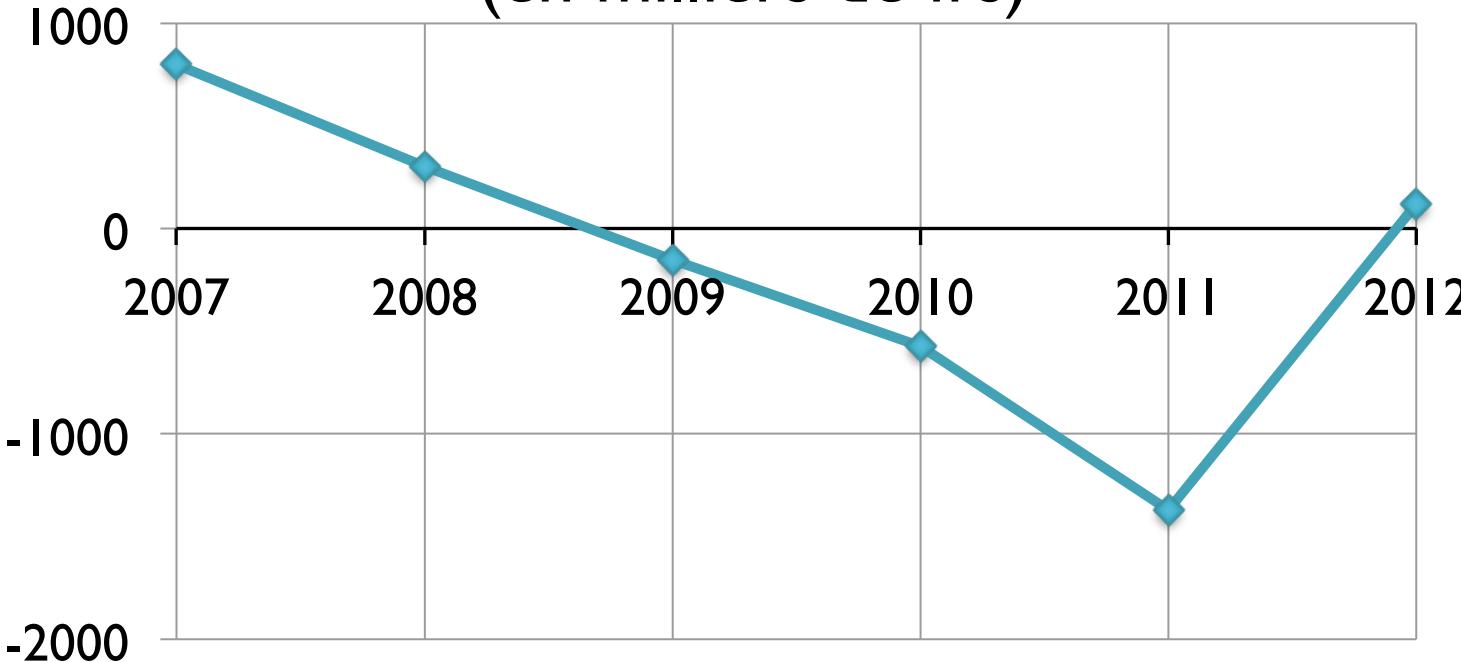
Ensuite les affaires ont été découvertes et il y a eu une **réaction citoyenne** ...

L'administration communale a maintenant retrouvé **honnêteté et rigueur morale**

Mais le passage vers une gestion plus moderne, compétente et efficiente demande aussi du temps ...



# Résultat du compte opérationnel (en milliers de frs)



# Les difficultés financières de la commune ne sont pas structurelles

- Elles sont surtout dues à **une histoire particulière**.
- Une histoire marquée par
  1. Un **déséquilibre** des pouvoirs en faveur de l'exécutif.
  2. Une **confiance** et un **conformisme** excessifs qui ont permis les dérapages.
  3. Trop peu de **débats**, de **critiques** et de **contrôles**.

## Une histoire qui a mal tourné

